



郭惠容：一切办法都是为了解决执行难



□ 本报记者 王莹
□ 本报通讯员 张鸣水

“突然而至”，是福建省三明市三元区人民法院执行局局长、一级法官郭惠容形容自己进入执行岗位挑大梁的过程。

2017年底，面对“两到三年基本解决执行难”的攻坚重任，郭惠容临危受命，义无反顾地服从组织安排，从一名执行“小白”迅速成长为“全国法院办案标兵”“全省法院先进个人”，在平凡的岗位上诠释着司法为民的初心使命。

带头攻坚作表率

说起第一个执行案件，郭惠容记忆犹新。

“初次见面，我就看到坐在轮椅上的申请执行人耿耿拉着‘还我双腿……’的横幅进行信访。”郭惠容说，作为一名执行“小白”，她看到这样的场景有些手足无措，最终在同事的协助下将耿耿劝回法院做好安抚工作。

在向案件承办人了解案情后，郭惠容得知耿某因车祸双腿高位截肢且未获赔偿180万元而多次信访，作为案件接收人，她一方面对案件进行风险评

估，综合研判，多方协调，抓紧制定具体执行方案，另一方面组织查控组、外勤组人员加大执行力度。

面对多次赶赴异地查控财产遭阻挠，调查财产线索协助人不配合，拍卖车辆买受人悔拍等重重困难，郭惠容本着“迎着困难上，奔着解决问题去”的态度，强力推进，对执行阻力一一破解，最终将180万元赔偿款项全额执行到位。

作为三元法院执行局局长，郭惠容带头办理难度大、社会关注度高的疑难复杂案件，妥善化解4起历史遗留信访积案。

2017年以来，郭惠容先后组织开展“亮剑八闽”“春雷行动”“夏季执行攻坚风暴”等专项行动61场次，带领团队受理执行案件5100件，执结4895件，法定审限内结案率高达97.6%，结案平均用时53.9天，涉案标的总额15.06亿元。

勇于破题显担当

面对执行攻坚难题，郭惠容深度分析研究执



图为郭惠容(左)在执行现场和被执行人核对拟拍卖厂房四至范围(东西南北四个方向的边界)。

三明市三元区人民法院供图

行质效指标，摸索创新工作模式，调整优化队伍结构，在全市法院率先建立“繁简分流、分段集约”执行团队工作模式，极大提高了工作效率。

为最大限度保护债权人利益，郭惠容引入第三方合作机构开展网络司法拍卖辅助工作，2018年来，共拍成交标的物376件，成交金额达25.67亿元，为当事人节约佣金245万元。

2020年疫情防控期间，她化身网络主播，举办全市法院首场“法官带货”网络直播活动，通过VR云看房、云放款、云执行等方式，确保疫情期间执行工作不停摆。

2021年初，在刑事涉案财产专项执行行动中，郭惠容又探索“一元起拍”“第三方托管”等财产处置新方法，安排12名干警分组跨多个省市追缴赃款四千余万元，顺利完成“黑财清底”工作。

为强化执行监督，郭惠容在全省法院率先设立执行监督组，推行执行监督前置机制，将纪检、检察等外部、事后监督转为刀刀向内的“事前、事

中、事后”全流程主动监督，形成刚性制约监督机制。

积极作为保民生

“永星国际”楼盘项目是三明市的一个大型城市综合体项目，因资金链断裂，该项目在建工程停工烂尾，房地产开发公司因无法偿还到期债务及欠付工程款所涉案件陆续进入执行程序。

“该系列案件涉及申请执行人24人，业主1391户，标的额超3亿元，涉及重大民生利益和重大金融风险。”郭惠容回忆说，2019年，刚刚任命执行局负责人的她接手了这批“老大难”的案件。

因案件数量多，耗时长，资产处置难度大，当事人诉求反应激烈，部分业主因逾期无法办证而不断信访。面对如此困境，郭惠容毫不退缩，多次参加专项工作协调会解决烂尾楼处置遇到的问题，破解处置瓶颈。该项目经一、二拍和变卖流拍后，各申请执行人均不同意以物抵债，案件再次陷入困境，如何将烂尾楼盘盘活是摆在面前的一道难题。

难解并不等于无解，郭惠容没有放弃，她找到了另一种处理思路——即财产经拍卖后流拍且申请执行人不接受以物抵债，可以准许第三人申请以流拍价购买。

在三明市委市政府的大力协调支持下，郭惠容积极引入第三方三明市某置业公司购买该商业综合体，但因该商业综合体增设消防通道，局部墙面调整，增设管道等原因导致部分房产实际面积与原始登记内容不符，部分车位及店面被取消，留下重新测量数据无法登记入库，无法办理产权证等诸多问题尚未解决。

为此，郭惠容充分发挥府院联动机制，积极延伸司法服务职能，一方面向业主们释法析理，提出解决方案，另一方面加强与房管、住建、消防、税务等部门沟通，在最短时间内解决历史遗留问题。

最终，该烂尾楼盘项目被成功盘活，在实现3亿多元债权的同时，还为1391户业主协调解决了650套住宅、520个商业房产、221个车位的权证办理问题。

在基层法院执行岗位上，郭惠容始终坚守着法治的初心和使命，以“功成不必在我”的精神境界、“功成必定有我”的使命担当，展现了新时代执行女法官的卓越风采。



图为张磊(右二)在上海市期货同业公会公证现场监督投票结果。

张江公证处供图

□ 本报记者 余东明
□ 《法制与新闻》记者 黄浩栋

张江公证处党建活动室的墙上层层叠叠地挂着许多锦旗，上面的每句话都载满了群众的信任和感激。张磊至今已在公证行业工作了将近28个年头，历经了行业多次改革和发展，如今成为上海首批合作制公证处的带头人。他还担任上海市公证协会副会长、张江公证处党支部书记、主任，曾获评全国优秀公证员、上海市公证行业领军人才、上海市公证服务标兵。

张磊说：“心中装着群众，真诚对待群众，热心服务群众，这是我作为一名公证员的服务初心。”近日，《法治日报》记者走进张江公证处，探访张磊的初心和锦旗背后的动人故事。

为民才会奔跑

大学毕业后，张磊进入了上海市杨浦公证处工作。他至今记得，在刚工作时，有几位当事人来公证处接待室办理继承公证，因无法提供一些要求的证明材料，被拒绝受理时脸上流露出的失望和不满。那个时候，上海的公证处因为受机制和传统办证思维的影响，还停留在依靠当事人提供证明材料换取公证书时期，像这种因为材料不全等问题办不成公证的情况，时有发生。“随着社会经济的发展，人民群众家庭财产的增多，对公证法律服务的需求不断提升，公证行业必须跳出‘以证换证’的思维习惯，以服务求生存，通过主动提供全方位多样化、差异化的公证法律服务让老百姓和企业满意。”张磊说。

时代在发展，公证行业的观念也在不断变化，正如张磊所说，如何做好便民服务成了上海公证行业积极探索的新课题，办理公证线上预约，“一次都不跑”全程网办，电子证据线上存证、上门提供公证办理等举措已经成为上海公证行业服务上海“四个中心”建设的标配。

“便捷优质的公证服务是维护人民群众合法权益、保障和改善民生的重要举措，我们必须不忘初心、积极创新，不断提升公证服务水平和能级。”张磊说。

为民才善创新

打开张江公证处微信公众号的“线上申办”小程序，可以进行材料上传、身份识别、事项申请、费用支付，可以完成120项公证全程在线申请，公证员受理后，通过大数据中心在线核查并辅以下线人工核查相关事实，出具公证书邮寄送达，当事人一次都不用来公证处即可办理完公证拿到公证书，方便快捷的公证服务赢得了群众和企业的交口称赞。

2018年，上海深化公证体制改革，张磊牵头筹建的上海市张江公证处成为了首批合作制公证处之一。在他的带领下，5年的时间，张江公证处从最初的11名执业公证员发展到29名，全处工作人员从20多名增长到了80多名。“公证处的体制发生了变化，没有了‘铁饭碗’，但公证机构不以营利为目的，坚持公益属性的法律地位没有变。”张磊说，在他看来，合作制公证处试点的关键在于创新组织形式，要能更好地体现公证为民服务的质效水平。

张江公证处成立之初，就推出了自有知识产权的“易存”在线电子证据保全服务平台，提供电子证据在电脑端和手机端的24小时365天不间断地取证存证服务，大大便利了当事人在维权诉讼时的举证需要，除此之外，张江公证处还有一批自有知识产权的互联网公证服务的拳头产品：为新楼盘卖房提供公证保全监督服务的“云开盘公证平台在线选房软件系统”，便于当事人远程签署委托书及合同等文件的在线电子签约公证系统，方便当事人在线申请保管遗嘱的“云遗嘱互联网申办系统”，为满足互联网时代当事人不同的公证需求，打造了一批知名的公证服务品牌。

为民永无止境

去年5月，张江公证处与中国驻法兰克福总领事馆开展首次海外远程视频公证合作，通过远程视频软件 and 在线电子签约公证系统，顺利为当事人办理了放弃继承权声明书公证，解决了当事人的燃眉之急。

在张磊心中，公证服务的创新与发展永无止境。他说：“公证体制改革和‘一次都不跑’在线办理为公证为民打下了坚实的基础，因此我们还要进一步拓展其外延，扩大服务领域和内容，为老百姓提供更多更好的便捷服务。”

为此，张江公证处近年来广泛寻求与企业、金融机构、高校、法院的合作，在自贸区公证法律服务中心内设立调解中心；发起遗产管理人推荐库、云遗嘱库建设，推动遗产管理人制度实施；在张江各大园区成立企业服务站，深入打造“张江科学城知识产权公证保护中心”……将服务触角延伸至调解、知识产权保护、营商环境建设等多个领域。2018年，张江公证处在成立之初，即向华东政法大学国际金融法学院捐赠50万元，设立张江公证助学金；2023年5月，张江公证处再次捐赠200万元支持华东政法大学涉外法治教育发展，以联合培养具有实务经验的复合型国际金融法律人才为宗旨，在共建教学实践及法律研究基地、法学人才培养、法学研究和法律实务交流、专业课题研究等领域开展全方位合作。张江公证处连续3年面向全市80周岁以下部分市民提供免费公证服务，开展“免费遗嘱月”活动。第一时间推出为“上海赴鄂医护人员”提供免费公证法律服务，在上海医疗系统赴鄂援驰次日公开向社会承诺在未来5年内为上海医疗系统赴湖北参与救援的全体医护人员及其家属免费办理相关公证事项，以实际行动彰显公益属性，体现公证担当。

此外，张江公证处还积极参与司法辅助，探索“诉讼+公证”协同机制，通过建立诉讼与公证衔接交流平台，畅通公证参与矛盾纠纷化解渠道，拓宽公证机构参与司法送达、证据保全、执行查控、破产清结等司法辅助事务范围。

张磊说，一名合格的公证员，必须时刻担负起社会责任，只有通过最接近群众、最贴近一线基层的法律服务活动，站在当事人的视角，满怀法律人的善意去充分了解当事人的意愿，并将之落实到服务上来，才能实现真正意义上的公证“为民初心”。

张磊：二十八年公证不忘服务初心

谢佳茗：较真办案不放过任何疑点

□ 本报记者 赵红旗 文/图
□ 本报通讯员 魏自民

在谢佳茗看来，办案的过程，就是一次维护法律尊严的过程，同时也是诠释公平正义的过程。

谢佳茗现任河南省濮阳市范县人民检察院检察委员会专职委员、一级检察官。今年39岁的她，从检15年，两次荣立个人三等功，先后荣获“濮阳好青年”“濮阳榜样最美人物”“濮阳市青年岗位能手”等称号，是河南省人民检察院命名的“河南省优秀办案检察官”。

依法用情办铁案

因赔偿数额分歧大，交通事故被害人死亡后一直没有安葬，其家属要求从严追究肇事者的责任……谢佳茗承办这起交通事故案后，认为赔偿问题是交通事故肇事者取得死者家属谅解的关键。

“我累点没什么，能把问题彻底化解掉才是最重要的。”谢佳茗没有对案件一诉了之，而是精心组织当事各方进行调解，经过5次调解，6次变更赔偿款数额后，各方的情绪都稳定下来，最后只剩下5000元的赔偿款项，各方互不相让。眼看调解工作即将失败，谢佳茗突然站起来说：“为了让受害者尽早安葬，你们也不要争吵了！这5000元我个人来拿！”

听了谢佳茗的话，当事各方代表顿时安静了下来。谢佳茗以自己的真诚和善良，打动了各方，最终达成和解。事后，被害人家属说：“遇到这么重情重义的检察官，是我们的幸运。”肇事者说：“从谢检察官身上，我感受到了责任的重要性。这起交通事故案，对死者家庭造成那么大的伤害，我真不该在赔偿问题上斤斤计较。”

谢佳茗在办理一起重大非法持有毒品案时，发现犯罪嫌疑人不仅吸毒，还多次提供毒品与他人共同吸食。她讯问犯罪嫌疑人，“公安机关从你家搜查出700余克含有甲卡西酮成分的毒品，从哪里弄来的？”犯罪嫌疑人避重就轻，拒不交代毒品的来源和去向。

一遍又一遍地翻阅卷宗后，其中记录的一辆被即掉车牌的汽车引起了谢佳茗的注意，“这辆车会不会是犯罪嫌疑人偷来运输毒品的工具呢？”她当即与侦查人员取得联系，经对该车进行勘查发现，汽车的发动机编号已被销毁，确定为被盗车辆。

经进一步查实，犯罪嫌疑人经常伙同他人在河南与河北、山东交界处的县城流窜作案，并且多次盗窃汽车，曾一晚上盗窃4辆车。在大量的事实和证据面前，犯罪嫌疑人如实供述了毒品的来源和去向。

谢佳茗说：“办案要有股较真劲儿，不能放过任何一个疑点。放过一个疑点，可能就会酿成冤假错案。”



办案中传递法律温暖

“法律有威严，温柔有力量。在未检的路上，重要的是拥有一颗爱心，传递法律温暖。”这是谢佳茗在未检岗位上的感受。

2019年，谢佳茗走上了未成年人检察工作岗位，她积极致力创新，全方位为未成年人提供法治保障。

谢佳茗在办理高中生苏某涉嫌妨害信用卡管理罪一案中发现，苏某非法收购熟人的银行卡后，卖给其姐夫苏某用于网络赌博资金流水转账，从

中获利1400元。

苏某到案后如实供述了自己的罪行，为自己的违法犯罪行为后悔不已，主动表示自愿认罪认罚。谢佳茗在对该案进行审查时发现，侦查机关未给苏某提供法律援助，依法向侦查机关送达《纠正违法通知书》，并为苏某提供法律援助。

谢佳茗在提审苏某时，苏某说自己在读高中一年级时，沉溺于电子游戏，一度导致辍学。不久，他在姐夫苏某的引诱下，为其收购银行卡，当知道此举可能涉嫌犯罪时，就不再为其收购银行卡了。得知此情况，谢佳茗立即与苏某户籍所在地派出

所联系，并通过电话、微信等多种方式对其原所在学校、社区、家庭、亲属等进行全面调查，形成了完整的外调笔录和证明材料，系统而整体地掌握了苏某的社会表现情况。经过综合分析，谢佳茗办案团队认为，苏某参与网络诈骗时间短，主观恶性较小，案发后认罪悔罪，如实供述，其本人也愿意回校学习，社会危险性较小，后续重新犯罪的可能性不大，可作相对不起诉处理。

范县检察院检察长于爱江听了谢佳茗的汇报后，主持召开了不起诉不公开听证会。到会的听证员们结合案情逐一进行了现场提问。听证员们认为，案发时苏某是未成年人，犯罪的重要情节和社会影响都相对较轻，给其一次改过自新的机会，能够最大限度地对其进行教育挽救，均支持范县检察院作出不起诉决定。

随后，谢佳茗办案团队为苏某举行了一次别开生面的训诫会，与其进行了一次语重心长的谈话，还对其父亲进行了教育，要求其关注孩子的变化，经常与孩子谈心。苏某含着泪水说：“我一定痛改前非，好好发奋学习。”如今，苏某学习刻苦，每取得一次好成绩都会及时给谢佳茗发信息。

打造立体式防护机制

“涉案未成年人往往会受到二次伤害，我们检察机关要为未成年人打造立体式防护机制。”在谢佳茗看来，只有全方位地为未成年人提供法治保障，才能坚守好依法守护未成年人权益的阵地。

在谢佳茗团队呼吁下，2020年8月14日，濮阳市首个“未成年被害人一站式询问救助中心”在范县第三人民医院揭牌。范县检察院与10余家相关单位联合签署了《关于建立未成年被害人一站式询问、救助工作的实施意见》，组织医疗、志愿者小分队等社会人士对未成年被害人进行了心理辅导，帮助其尽快走出心理阴影。

谢佳茗团队创建的“范检守护360”未检品牌，把检察工作现代化元素融入未检工作平台，使维护未成年人合法权益置于360度全方位监督之中。谢佳茗团队还开设了抖音账号，布置了“范检守护360”展示墙等一系列现代时尚的普法宣传载体，走进贫困乡村开展“送法进校园”活动133场次，受教育人数达3万余人，提升社会各界依法保护未成年人的意识。

近年来，谢佳茗团队代表范县检察院先后与县委政法委、县公安局、县教育局、县文广体育局、县卫健委等涉及未成年人权益的相关单位签订了未成年入权益保护联动协议，构建了多方联动、数道防线的立体式防护机制。

谈起谢佳茗，于爱江说：“她在未检工作中，有责任有担当有激情有思路，始终以饱满的工作状态、强烈的担当精神，用心用情用力扎实办好每一起案件，生动诠释了一名新时代检察官的使命和担当。”

图① 谢佳茗(右一)在调查取证。
图② 谢佳茗在学校与学生们互动交流。