# 548户居民自筹4.7亿元重建"老破小"

杭州浙工新村改造项目调查

□ 本报记者 王 春 □ 本报通讯员 吕佳慧

548户居民自筹资金4.7亿元,把"老破小"改成 "电梯小洋房"?

近日,浙江省杭州市拱墅区的浙工新村小区搞 了个"大事情",一时之间引得社会大众对此议论纷

浙工新村位于杭州市拱墅区潮王路,是建于20 世纪80年代的老小区,地段良好、交通发达,但房龄 太高,房子又旧,存在许多安全隐患。

2023年8月,小区内548户居民自筹4.7亿元资金, 下决心要对浙工新村进行改头换面。过去,对于老小 区而言,拆迁或许是常见的改造方式,而浙工新村却 采用了原拆原建的模式,由居民投入、政府补贴,是 浙江第一个城市危旧房有机更新的试点项目

在浙工新村改造的过程中,存在着哪些困难和 问题?有哪些经验值得借鉴和推广?对此,《法治日 报》记者展开了深度调查。

#### 老小区改造困难多

2月20日,天空下着蒙蒙细雨,记者来到浙工新 村施工现场,看到四周都被绿色钢板围挡着,塔吊 卡车和挖掘机同步作业,各种机械碰撞的响声回荡 在这片空地上。

年前刚来时,这里还是一片平地,如今已经开始 陆续进行各种施工项目。在围栏外,记者遇到一位年 轻工人小高。他告诉记者,目前浙工新村正在进行桩 基施工和地下室围护工程。

在去年11月正式施工前,浙工新村还是由14幢多 层楼房组成的"老破小"。其中最早的一幢单元楼建 于1983年,其余13幢均建于2000年之前。在多年前,浙 工新村中的4幢房子就被判定为C级危房。

"之前遇到台风天气,社区的人就会组织我们出 去住宾馆。"在"危房"居住多年的浙工新村老业主、 94岁高龄的浙工大退休教师鲍老师告诉记者。

在浙江,像浙工新村这样隐藏在城市中心,经过 岁月的洗礼变老、变旧甚至是成为危房的小区还有

嘉兴平湖市的银都景苑小区,是个有着20多年 历史的老小区。因路面狭窄、地砖陈旧,居民滑倒和 车辆剐蹭的事故时有发生,居民们也常向小区物业 公司吐槽和抱怨墙面漏水、停车位不够;金华金东区 东关老旧社区内的小区建于20世纪90年代,是典型 的老旧区块,楼道"牛皮癣"、空中飞线、基础设施防 旧、停车难停车乱等"顽疾"长期困扰这里的1000余 户居民;台州黄岩区的9个老旧小区,由于建造年代 久远,出现外墙瓷砖脱落、道路破损、路灯损坏、停车 难等诸多问题……

普通房屋的使用年限为50年,随着时间推移,房 屋必然会出现老化、危旧,对居民的生活起居造成消 极影响。因此,老旧小区的改造重建,成为一项备受 关注的民生工程。

然而,改造并不是给斑驳的墙壁重新刷上油漆, 也不是把老建筑一拆了之那么简单,而是对水电气 路、光线、管网的全面改造,还要加装电梯,配建停车 设施、养老设施等。由此可见,其成本投入是非常

同时,由于涉及众多业主的利益,旧改过程中的 协调工作并没有那么容易展开,整个项目甚至可能 因为部分业主的反对而停滞不前。

浙工新村的重建,就是一个典型的例子。

早在重建之前,浙工新村就因危房问题受到过 不少关注。2015年,原杭州下城区政府就曾提出过对 浙工新村所在区域的危旧小区进行推倒重建,但由 于各种原因,后续不了了之。2018年,针对浙工新村的 危改问题还进行过一次"入户民意调查",最终因为 同意率未达90%,重建计划再度被搁置。

8年来,重建计划几番被提起,却又几度被搁置。 直至2023年5月,杭州发布《全面推进城市更新的

实施意见》,要求针对危旧楼房、老旧小区、既有住宅 片区等落实安全隐患消除、功能设施完善、居住品质 提升。同月,"浙工新村居民主体的城市危旧房有机 更新(试点)项目实施方案公告"发布。

由此,浙工新村成为浙江省内首个采取自主更 新模式进行重建的危旧房小区,顺利开启了改造 之路。

## 改造责任主体转变

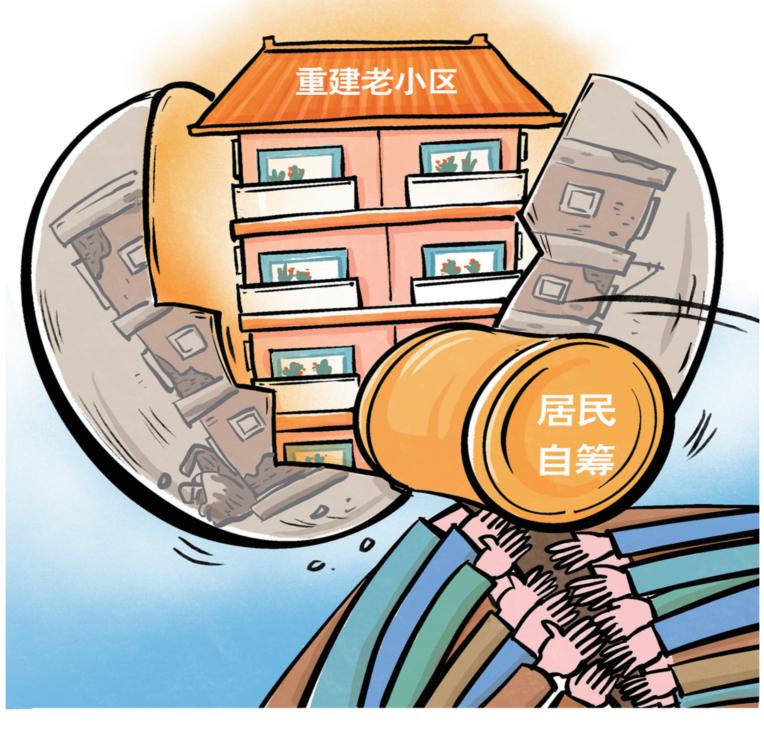
老小区想要成功改造,离不开业主们的统一

早年间,拆迁是较为常见的老小区改造模式。在 很多人的刻板印象中,拆迁不仅不用掏钱,还有

对于近年来兴起的"原拆原建""有机更新"模 式,很多人都持质疑态度,不愿轻易尝试,因此一些 老小区改造失败的例子也时有发生。

温州蒲鞋市街道的双井头新村,几年前就被鉴 定为危房,是温州市比较老的一批小区。2021年5月 21日,蒲鞋市街道组织召开小区改造居民意见征求 会,最终因部分居民不愿意支持,这批小区的原拆原 建计划被迫终止;2022年,浙江宁波海曙区一老小区 因居民同意收购意愿未达到100%,拆迁改造计划被 迫中止;同年,浙江嘉兴的金都景苑老小区在改造 时,因低层住户不同意加装电梯,也引发了一些

反观浙工新村的重建试点项目,从立项到实际



开工,仅用了3个多月的时间。

根据公示,浙工新村业主承担的改造费用为1350 元/平方米,打个比方,一套80平方米的旧房,改造成 本为10.8万元,如果业主没有购买车位和扩充面积等 其他方面的需求,只需支付10万余元,就可以获得一

通过咨询"贝壳找房"的中介,记者得知,目前浙 工新村所在地区的二手房成交参考均价为每平方米 3.2万元至3.4万元,相比之下,浙工新村的业主们只 需承担改造费用就能得到一套新房, 无疑是划算的。

当然,如果加上面积补差和置换增加的面积及 对车位的需求,支付金额就要往上走,往往高达几十 万元,为此很多居民不愿承担这笔费用。

作为浙江第一个城市危旧房有机更新的试点项 目,浙工新村的改造模式似乎过于"新潮",一时之间 也让部分业主无法理解和接受。

2023年6月启动重建签约期间,一些业主因对自 主承担改造费用存在质疑,对政策、后续居住问题存 在顾虑,没有选择立刻签约,6月22日,签约率为 85.4%。随后4天里,仅签约了28户,浙工新村的重建计 划似乎再度遇到瓶颈。

"一开始,我就是不同意的那一批人,主要是我 年纪大了,不想搬来搬去的,多麻烦呀。"86岁的浙工 新村业主胡奶奶也是浙工大的退休教师,起初她对 重建这事儿并不乐意,但周围的很多老邻居倒是持 支持意见。

"这次情况与之前不太一样,群众希望重建的呼 声更强烈,配合度也更高。"朝晖街道党工委书记李 骃坦言,此次"破冰"的难点不在主观意愿,"一些没 有签约的住户其实也同意重建,但确有现实困难,对 搬迁有顾虑"。

为推进签约进程,拱墅区按照"一楼幢一代表" 成立居民代表自愿有机更新委员会,由13名代表配 合开展意见收集、沟通协商等工作,连续发起6轮的

"针对存在政策疑虑、遗留问题等的重点住户, 我们联动法律服务机构、基层调解团队上门服务,从 区内房源调剂到帮助搬家,能想到的都做到了。"李

胡奶奶告诉记者,当时社区工作人员和她熟悉 的老邻居们一趟趟地上门给她做工作,帮她算账,还 耐心细致地讲政策、摆道理,时间久了,胡奶奶也想 通了。"政府搞建设是为了老百姓嘛,所以最后我还 是同意了。"

在街道社区和居民代表们的积极推动下,浙工 新村的重建得到了绝大多数居民的信任和理解。

历时84天,浙工新村的重建签约率在当年6月底 达99.82%,重建项目被一致通过,浙工新村也正式踏 上"重生之路"。

据了解,整个小区的更新费用约为5.3亿元,其中 居民自筹资金大约4.7亿元。548户居民积极出资,承 担了大部分费用。

以往的旧改或拆迁,一般都是由政府出钱兜底, 而浙工新村的有机更新则采用了居民自主的模式, 主要出资人和责任主体都是居民。

浙江大学公共管理学院副院长、浙江大学中国 新型城镇化研究院院长张蔚文接受记者采访时表 示,浙工新村自主更新由居民出资、担任改造责任主 体,不但体现了以人为本的城市治理理念,也减轻了 政府的负担,提高了社会运行的效率。

张蔚文认为,浙工新村内的居民们大多是浙工 大的退休老教师,相互熟识,形成了熟人社会,居民 之间容易达成共识,采取集体行动。浙工新村居民们 成为改造的责任主体后,自发组织配合政府进行规 划、建设,在一定程度上能够避免或者减少冲突,对 于城市稳定发展、更新有着重要的推动作用。"对像 这类熟人社会形态的小区来说,由居民出资、担任责 任主体的改造模式具有一定的适用性。"

## 政府积极牵头引导

除了居民自身的努力外,政府的支持,也是浙工 新村这类老旧小区能够顺利进行重建的重要原因。

为全面推进城镇老旧小区改造工作,近年来,浙 江省人民政府深入贯彻落实《国务院办公厅关于全 面推进城镇老旧小区改造工作的指导意见》,结合浙 江省实际,提出关于全面推进城镇老旧小区改造工 作的实施意见,其中优先提到了建立改造资金合理 共担机制,不但要加大财政资金支持,还要引导小区 居民出资,吸引社会力量参与。同时,要强化基层治 理、发挥小区关联单位和社会力量的作用。

去年5月,杭州发布《全面推进城市更新的实施 意见》,明确加快推进危旧房改造工作,全面推进老 旧小区综合整治改造的具体任务。

拱墅区政府积极响应,在浙工新村重建项目中 扮演引导、牵头的角色,联合社区力量,对居民出资

拱墅区委充分发挥党建引领统筹机制,围绕改 造方式、户型选择、交付方式、装修标准、车位需求等 方面开展了20多次走访调研;在腾房阶段,朝晖街道 为居民提供拍摄全家福、搬家志愿帮扶等暖心服务, 并安排小区专员、党员群众骨干与142名85岁以上老 人结对,并提供个性化过渡方案,满足群众日常居住 需要的同时,提供精细贴心服务,真正把工作做到点 子上、做到群众心坎上。

2月22日,记者来到距离浙工新村仅九百多米距 离的潮王人家小区,这里绿化面积大,儿童游乐设

施、锻炼器材、橡胶篮球场等现代化设备一应俱全, 环境品质良好,一部分浙工新村业主在重建项目启 动后便被安置在了这里。

走入其中一栋单元楼内,记者敲开了浙工新村 老业主、退休近40年的鲍老师的家门。

据鲍老师回忆,当初自己是最早一批同意签约 的业主。"这次重建是政府牵头的,街道、社区的人上 门谈了好几次,问同不同意,扩大多少面积,然后签 约,评估补偿……像我们年纪大的,租房子太不方便 了,(政府)就把这边空房免费给我们住。"

鲍老师还称,在她所住的这栋楼内,还有很多跟 她一样从浙工新村搬出来的老邻居,有些还是她在 浙工大教过的学生,现在也是退休教师。

去年9月,鲍老师和其余47户年纪较大的居民被 就近安置到了潮王人家小区,另有500户腾退撤离去 了别处,在过渡期间政府会发放临时租房补贴。

鲍老师目前住在二楼,房子是两室一厅,采光和 朝向都不错,面积也有91平方米,出门就有电梯,她 时常乘坐电梯上楼去找她的学生们串门聊天,大家 都生活得非常开心。

浙工新村的重建项目,预计2025年年底竣工, 2026年就可以交付。从改造方案上来看,原先的14幢 老楼房将由7幢11层的住宅小洋楼代替,不但全部安 装上电梯,还建了地下车库,添加了绿化景观、公共 设施等。环境变好了,居民们的居住条件水平也将大 大提升。

"我这张老床,是搬过来就带着的,特别结实好 用,等浙工新村建好了,我还要带着它再搬回去。"在 卧室里,鲍老师拍着她的木板床乐呵呵地说。

目前,浙工新村其余的547户居民们也都跟鲍老 师一样,在热切地期待着。

"浙工新村的有机更新非常具有借鉴意义。"2月 21日,浙江大学公共管理学院教授、公共政策研究院 首席专家徐林接受记者采访时说,浙工新村项目走 出了"居民主体、拆改结合、资金平衡"的新路,改变 了过去完全由政府推动的局面,形成"居民投入、政 府补贴"的共建格局,使得居民、政府均获益:居民改 善了居住环境、提升了房屋价值,政府也获得了城市 面貌、品质的提升。

徐林认为,像浙工新村这种城市危旧房有机更 新的情况以后还会广泛发生,有机更新将会代替房 地产式开发成为一种新的、重要的城市建设方式,与 城市未来的发展方向十分贴合,能够进一步推动城 市品质的提升。他建议,未来此类更新可采用"居民 委托、政府服务"模式,即居民达成一致、完成筹资, 委托政府统筹方案设计、政策供给、申报审批、工程 安排、全程监管等,使城市更新可持续。

漫画/高岳

#### □ 本报记者 韩丹东 □ 本报实习生 王 晶

2023年11月底,广东广州的 15岁小初和朋友在一家专门打孔 的店铺打了肚脐钉,但过了一段 时间后,小初发现打孔的地方出 现化脓现象,且打孔的周围一直 泛红,而店铺负责人称属于正常

到医院检查后,医生告诉小 初,伤口化脓是因为打孔以后没 有采取正确的防护措施。这让小 初觉得很委屈,因为当初打孔师 傅并没有明确告知该如何防护。

近年来,像小初一样热衷于 打孔穿钉戴环的未成年人不少。

因觉得身边哥哥姐姐们的 打扮十分潮流,小初一直很羡慕 他们。跟小初关系好的一个姐 姐,在14岁生日那天给自己打了 一个唇钉,后来每年生日都会为 自己打一次孔,或戴环或穿钉。 她告诉小初:"打孔其实一点都 不疼,而且打孔这个事会让自己 看起来很帅气。"

去年,小初终于暗下决心, 在朋友的陪伴下打了人生第一

不良行

为』治理范

(化名)在一次聚会中与朋友玩 游戏,输了后按照之前的约定, 在路边的文身穿孔店里给自己 的舌头上穿了一枚金属钉。几天 后,她感到舌钉下方的螺口有些 松动,于是自行将舌钉拧紧。可 没多久,她就感到舌头疼痛不 适。自己想了很多办法却无法取 出,非常害怕,就告知了父母带 她去了医院。

李雪的父母告诉记者,他们 来到当地的口腔医院,医生进行 了局部麻醉才将舌钉截断取出, 且伤口有些发炎,内服外敷了一 段时间的药才康复。之后,李雪 挨了父母的批评,并且很后悔。 如果再晚点治疗不仅会感染,而 且还会留下难以消除的痕迹。

今年15岁的天津女孩周莉莉 (化名),家里父母都是做生意 的,因此常年不能陪伴身边,周

莉莉平时也很少和父母沟通,从小就喜欢韩舞的她,喜欢看女 团跳舞,自己也经常"泡"在舞蹈教室里,当看到自己喜欢的明 星打了肚脐钉和鼻钉,便萌生了"学习她们"的念头。

于是,周莉莉在家附近找了一家文身穿孔店也打了个肚 脐钉,她认为这样穿着舞蹈服跳舞会更加好看

打完肚脐钉后,她觉得打孔的位置有些痒,一开始也没在 意,可没过几天,肚脐钉附近的皮肤开始泛红,隐隐作痛,父母 康复

记者走访发现,大多数打舌钉、唇钉的店铺都在门口或柜 台上张贴了"不向未成年人提供文身、打舌钉等服务"的标语, 很多商家在提供此类服务前也会询问消费者是否成年。不过, 也有一些店主直言:"虽然大部分时间通过检查身份证来看消 费者是否已成年,但有时候忙不过来也无法百分之百确保,更 何况有些人为了赚私钱而'坏了规矩'。"

当记者询问打孔会给身体带来什么伤害时,广西南宁的 打孔师傅何兵告诉记者,"打孔确实会给身体带来一些危害, 而且个人体质不同伤口愈合程度也不同。打孔其实是用针给 身体穿一个口,再把不同材料的装饰物穿进去,一般伤口都会 出血,后期保养不好的话容易发炎化脓。"

陕西西安的一名打孔师傅苏苏告诉记者,不同身体部位的 打孔疼痛感是不一样的,像舌钉的疼痛感就会超过唇钉,贯通 的钉子会比竖钉更疼,尤其是在恢复期时特别疼,"一些成年人 都受不了这种疼痛感,打孔之后天天往店里跑说自己后悔了。

苏苏说,如果打孔时间短还可以恢复,但如果时间很长或 者经过扩孔,那么会留下永久的痕迹,再难恢复。 李女士是天津蓟州区一名高中学生的家长,也是一名教

育工作者。她认为,在身上打孔只是一种行为上的叛逆,并不 存在审美价值。如果想表达某种倾向或个性,可以通过衣服和 配饰,没必要用打舌钉等形式。相关部门应该对提供打舌钉、 唇钉等服务的店铺进行规范整顿,防止未成年人上当受骗。

李女士认为,家长也应该心平气和地和孩子沟通,平时注重 健康的审美熏陶,引导孩子用更有意义的事情显示实力和个性。

某互联网公司HR告诉记者,该公司的文化是自由开放的, 并不会因为来应聘的人打了"舌钉、唇钉"而拒绝聘用他,但如果 是需要日常见客户,需要和不同客户接触沟通的职位,还是会考 虑员工的形象。如果打孔的部位太过明显,将考虑不予录取。

据了解,我国对未成年人文身这一问题已有相关规制 2022年6月,国务院未成年人保护工作领导小组办公室印发 《未成年人文身治理工作办法》(以下简称《办法》)明确规定, 任何企业、组织和个人不得向未成年人提供文身服务,不得胁 迫、引诱、教唆未成年人文身。专业文身机构以及提供文身服 务的医疗卫生机构(含医疗美容机构)、美容美发机构、社会组 织应当在显著位置标明不向未成年人提供文身服务,对难以 判明是否是未成年人的,应当要求其出示身份证件。但对未成 年人打孔穿钉戴环还没有明确的文件规制,只是靠打孔店铺 的职业操守和家庭学校的监督。

对于未成年人在自己身体上打孔穿钉戴环这一问题,厦门 大学法学院副教授姜孝贤告诉记者,从客观行为上来看,打唇 钉、舌钉等行为,社会对其亦具有广泛的负面评价,属于预防未 成年人犯罪法中的"不良行为",因而应当将打唇钉、舌钉等行 为共同纳入治理范畴,积极采取措施,保护未成年人健康成长。

北京隽永律师事务所主任张敬辉则认为,家庭和社会对 未成年人均有监护及教育的义务,应"疏""堵"结合,保护未成 年人身心健康。未成年人是无民事行为能力或者限制民事行 为能力的人,打孔穿钉戴环已明显超出未成年人的理解和理

性判断范围,应予以禁止。 在姜孝贤看来,未成年人保护法虽然并未明确规定禁止 未成年人打孔,但社会主流观点认为,打孔有害未成年人个人 以及社会群体,有悖于未成年人保护法中"最有利于未成年人 原则",属于预防未成年人犯罪法中未成年人"不良行为"范 畴,因而有必要加以规制。