



# 律所拥抱人工智能推进数智化转型 当律师遇上AI,会擦出怎样的火花

□ 本报记者 杜洋

我国高度重视人工智能发展,“人工智能+”“大模型”“算力”等被写入今年《政府工作报告》。国家积极推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合,培育壮大智能产业,加快发展新质生产力,为高质量发展提供新动能。

3月29日,中华全国律师协会组织网络与高新技术法律专业委员会在湖北省武汉市举办“机遇、挑战和未来——数智时代律师业务发展及相关法律问题研究”业务交流会。交流中,各地律师深入探讨人工智能技术与法律服务融合的广阔前景,共同探索律师行业发展的新路径,努力以AI为笔书写法律服务新篇章。

律师如何利用人工智能技术提升法律服务效率?人工智能技术为律师行业带来了哪些挑战和机遇?《法治日报》记者在会议现场采访了多位律师,深入了解律所所在人工智能时代的转型策略与创新实践。

## 赋能

“以前,我们律师办理案件需要在海量的法律条文中查找和搜集相关法律内容,费时费力。现在,通过人工智能检索系统,办案律师可迅速涉及案件的相关法律条文筛选出来,且更加全面,没有遗漏,大大提高了工作效率。”湖北省律师协会副会长刘勋对记者说。

近年来,随着人工智能技术的不断成熟,越来越多的律所引入相关应用产品,搭建智能法律服务平台,实现案件管理、文档检索自动化等,使律师在处理案件时避免了以往重复性劳动,让其能够将更多的精力放在案件分析和法律论证上,从而提升律师服务质效。

据北京植德律师事务所合伙人潘扬介绍,2024年7

月12日,由植德所举办的“植德第一届法律AI极客大赛”上诞生了“出海宝”“沪小植”“知产AI助理”“金融月报助手”等一系列AI应用。这些应用可调用律所管理系统中的业务数据与律师的知识库,相比通用型AI而言,能够更精准地识别用户需求并撰写更准确的回复内容。

其中,“知产AI助理”通过构建知识产权知识图谱,辅助律师生成法律解答;“金融月报助手”能通过半自动抓取可靠的公开资讯,智能改写相关内容并完成排版,较之前减少了律师大量的基础工作。

在推动律所数字化转型过程中,各地律师协会发挥了重要作用。

据悉,上海市律师协会于2024年开展了“拥抱数智时代——2024年度最受上海律师欢迎的法律科技产品大赛”活动,通过推荐和评选,17款法律科技产品获奖。

“大赛期间,上海律师只要打开上海市律师协会的App,即可免费试用这17款法律科技产品,极大地提升了工作效率和案件处理质量,有效减轻了律师的工作负担。”上海市律师协会法律科技委员会主任卫新介绍说,当地非常重视人工智能在律师行业的应用,通过上海律协对法律科技产品的集中采购,促使上海律师更频繁地使用法律科技产品,更好赋能法律服务行业高质量发展。

## 变革

人工智能技术的引入不仅优化了律所内部流程,提升了工作效率,还促进律师为客户提供更精准、普惠的法律服务。云南澜润律师事务所就是这样一个典型。

为提高法律服务水平,澜润所依托人工智能建立科技中台,提升律所内部资源的复合应用,推进律所内部市场化发展模式;持续为不同发展阶段的律师赋

能,促进服务客户水平提升。此外,科技中台就人工智能的创新与应用,可为客户提供个性化法律方案,使律师更精准地把握客户需求,提升客户满意度,推动律所业务持续增长。

“通过这一创新模式,律师不再被繁琐的基础的法律事务所困扰,而是能将精力集中在案件的法律分析和策略制定上。这种转变极大地提高了所内律师的办案效率,同时,律师也节省出更多时间去与客户进行深入沟通,理解客户的法律需求。”澜润所律师杨昕月说。

“人工智能技术不仅是律师案件办理的智能助手,还是普惠法律服务的破壁者。”刘勋认为,通过利用人工智能技术,除了让法律咨询和解答更加便捷外,还可以根据当事人的咨询内容智能生成法律意见书或相关法律合同,减少了当事人在传统流程中所花费的时间等成本,让更多人享受到高效、精准的法律服务,推动了法律资源的均衡发展,降低了法律服务门槛。

此外,人工智能技术的应用还在不断拓展律师业务的边界。植德所针对企业出海相关政策和法律知识的需求迅速增加的现状,借助人工智能技术开发了“出海宝”企业出海业务运营助理,能够精准解答海外各国企业在用工、投资、供应链等方面的相关法律问题,并生成法律文件初稿。

“随着AI大模型的升级,专业数据的积累以及相关应用的迭代,人工智能正在不断拓展律师的业务范围。”潘扬告诉记者。

一个律所的数智化转型,为律师行业带来了前所未有的变革,预示着法律服务将迈向更高层次的智能化、精准化。

## 挑战

在刘勋看来,人工智能技术的迅猛发展,有力帮助律师提高了工作效率,优化了律所管理,同时也给

律师行业的发展带来了一定挑战。

“人工智能技术在辅助律师工作中存在数据不真实的现象。”刘勋告诉记者,人工智能在抓取数据时可能被误导,导致分析结果失真,律师需谨慎验证人工智能输出内容的准确性,确保决策的合法性和公正性。

刘勋建议,今后人工智能的数据训练需注重多元性和高质量,避免出现偏见和误判的情况;律所应建立数据管理机制,确保数据的准确性、完整性。

“随着人工智能在法律服务领域的深入应用,律师在工作中积累的业务知识数据作为人工智能的训练资源,有可能脱离律所和律师的控制,造成客户隐私和商业机密的泄露风险。因此,律所在使用人工智能系统时,要做好数据加密和访问控制,确保用户数据安全。”卫新对记者说。

湖北省律师协会网络与高新技术法律专业委员会副主任哈斯告诉记者,除泄密外,还需警惕人工智能系统侵权的风险,如人工智能系统在处理法律文件时,可能会无意中侵犯版权或其他权利。

“律所要确保人工智能在运行过程中严格遵守相关法律法规,同时,定期更新相关数据基础,提升其对复杂法律问题的识别和处理能力,降低侵权风险。”哈斯说。

虽然上述问题对律所的数智发展造成了不容忽视的法律风险,但正是这些挑战,催生了律所的应对策略与创新思维,推动了法律服务体系的不断完善和升级,进一步提升了律师行业的专业水平和公信力。

“数智时代,人工智能已经或者即将融入我们生活和工作的各个领域。在法律服务行业,人工智能同样展现出强大的潜力。我们必须清醒地认识到,律师行业必须积极拥抱变革,不断开拓与创新,才能在新时代中找准定位,发挥更大作用。”中华全国律师协会会长高子程说。

# 法治春雨浸润田畴阡陌 江西律师全链条多维度护航现代农业发展

□ 本报记者 黄辉 □ 本报通讯员 游松

在赣南脐橙的丰收季节,一场由江西理公律师事务所律师团队化解的百亩果园产权纠纷案,为当地果业种植专业合作社保住了价值数十万元的订单;在鄱阳湖畔的稻虾共作基地,一份由江西贤和律师事务所律师起草的土地流转合同,让农业公司与农户的合作效率大幅提升……

近年来,江西律师充分发挥专业优势,积极创新法律服务方式,构建全链条、多维度现代农业法律服务体系,把优质高效法律服务嵌入现代农业生产各环节,为江西现代农业高质量发展注入强劲动能。

## 扎根基层

“好几个老板来果园看了,但还没谈价格,签合同,我有点忐忑,生怕上当受骗,幸好有律师帮忙审阅合同,心里踏实多了。”安远县渡屋村脐橙种植户陈大伯擦着额头的汗珠,黝黑的脸上绽开笑容。

围绕果农生产经营中买卖合同签订、脐橙物流运输等容易遇到的问题,江西海融律师事务所律师扎根田间地头,积极为果农支招,并就果农关注的土地边界纠纷、邻里纠纷等问题进行一一解答,引导果农规范经营行为,有效避免矛盾纠纷。

“土地承包合同到期,同等条件下,村民愿意继续耕种的,根据农村土地承包法的规定,承包经营权人可以继续承包,但需重新签订承包合同……”近日,江西豫章(吉安)律师事务所律师走进安福县洋门乡洋门村,就村集体经济组织与村民签订土地承包合同的注意事项,向村民详细讲解相关法律要点。

村(居)法律顾问是打通法律服务助力农业产业发展“最后一公里”的重要载体。江西省律师协会扎实开展“1名村(居)法律顾问+N名法律明白人”活动,服务村(居)20052个,为农业产业化经营等提供法律意见、合同审查等服务,有效促进农村集体经济组织依法经营,提升农村集体经济组织抗风险能力。

## 结对帮扶

走进井冈山黄洋界脚下的神山村,只见青山叠翠、流水潺潺,一栋栋白墙黛瓦的民居错落有致,村口的“笑脸墙”上洋溢着村民的幸福笑容。

自2016年起,江西智桥律师事务所紧紧围绕党委、政府中心工作,主动与神山村结对帮扶,通过创新“党建+乡村振兴”法律服务机制,帮助神山村立足当地资源禀赋,选准黄桃、茶叶产业项目,培育农民专业合作社和农业公司等市场主体,推动集体经济发展,让村民在“家门口”增收致富。

同时,智桥所深度参与神山村旅游产业发展,为美丽乡村建设、旅游项目开发提供全流程法律论证和风险评估,确保旅游产业规范运营。

如今,这里成了远近闻名的旅游胜地,集体经济与特色产业双轮驱动的发展模式,让山村村民的日子过得越来越红火。

“农业发展离不开产业发展,江西律师不仅解决‘眼前难’,更着眼‘长远计’,通过担任农业企业法律顾问、结对帮扶等方式助力农业产业转型升级。

上高县某富硒鸡蛋龙头企业因初期股权架构混乱,制约了产业链拓展,江西心者律师事务所律师为其量身定制顶层设计方案,明确合伙人权利义务,引入生态链合作模式,重构后,企业成功整合养殖、加工、销售资源,品牌价值进一步提升,并带动周边农户增收。

面对铅山县紫云蔬菜专业合作社发展初期遇到的瓶颈,江西凡宇律师事务所及时提供法律服务,推动“两红”(红芋和红茶)产业化发展,助推该合作社一跃成为全国示范合作社,并协助创新“六代一管”水稻种植模式。

据统计,江西省律师协会近年来围绕乡村振兴,先后组织律师开展乡村企业“法治体检”专项活动1703次,为3822家企业提供法律服务,帮助企业挽回经济损失8797万元。

## 送法下乡

“老张,今年春耕准备得怎么样了?种子化肥都买好了吗?”一大早,江西明略律师事务所律师来到永新县烟阁乡幸福村,一边发放普法资料,一边与村民唠家常。

眼下,正是春耕备耕的关键期。为保障农业生产顺利进行,维护农民合法权益,江西律师紧紧抓住春耕备耕这一有利时机,深入乡村集市、村庄农户、田间地头,通过发放宣传资料,悬挂横幅标语,设立咨询台等方式“送法下乡”,广泛宣传粮食安全、农产品质量安全、农药管理、农村土地承包、农村宅基地管理等法律法规,同时,采取直播、拍摄普法短视频、以案释法等方式,向农民群众普及乡村振兴促进法、民法典等法律知识,打造“线上+线下”立体普法新矩阵。

“以前买种子化肥,就图个便宜,现在知道了要买正规厂家的,还要看包装、查标识。”上栗县山口村村民张大爷说,普法宣传让他学到了很多实用的法律知识。

据不完全统计,江西律师近年来累计开展涉农普法活动10万余场次,发放各类宣传资料180万余份,解答农民群众咨询200万余人次,有效提高了农民群众的法律意识和依法维权能力。

江西省律师协会会长廖泽方表示,下一步,江西律师将持续发挥专业优势,以更加饱满的热情、更加务实的作风、更加有力的举措,探索打造“产业链+法律服务”模式,为现代农业生产发展提供更加全面、更加精准的法律服务,让法治春雨浸润田畴阡陌。

# 浙江律师立足专业领域发挥优势特长

# 多措并举服务文化产业高质量发展

□ 本报记者 王春 □ 本报通讯员 周骅

文化兴则国运兴,文化强则民族强。律师作为法律服务的重要力量,在文化强国建设进程中扮演着不可或缺的角色。

近年来,浙江律师行业从自身专业领域出发,积极助力文化强国建设事业,助推法治文化与社会主义核心价值观的广泛传播,以优质法律服务推动文化产业蓬勃发展。

全省律师走进乡村、社区、学校、企业等广泛开展各类法律讲座和咨询培训,把法律的声音传递到社会各个层面,推动全社会形成尊法守法用法的良好氛围。

女性在职场上因为生育问题会遇到哪些困境?应当如何处理?浙江省女律师普法讲师团成员盛倩娜、骆春燕、张宸璐以生动活泼的情景剧形式,解读孕期职场保护相关政策。

这是浙江省女律师联谊会与省妇联联合推出的《红船女儿说法——牵手女律师·法治伴你行》专栏系列节目之一。系列节目中,多位浙江女律师聚焦解读民法典、妇女权益保障法、反家庭暴力法等有关妇女儿童权益保护的相关法律,以巾帼力量助力法治文化传播。

去年,第六批“浙江律师法律援助志愿服务行动”志愿律师深入浙江省山区和海岛20个县(市、区),提供法律咨询1.5万余人次,开展普法宣传和法治讲座100余场次。

近日,浙江攀远律师事务所律师走进温州仰义第一小学,将童话故事与法律知识进行无缝对接,让孩子们在轻松愉悦的氛围中自然地接受了法律知识的熏陶。

“这活动很有趣!在律师叔叔的带领下,我更加清楚地明白了法治是什么。”现场,小学生媛媛(化名)高兴地说。

浙江是文化大省,进入新时代以来,文化产业持续蓬勃发展,给律师行业带来了新的机遇和挑战。

作为中国动漫博物馆、杭州国家版本馆等文化会展单位的常年法律顾问,浙江六和律师事务所长期深耕于文化产业领域。

几年前,上海G游戏公司获日本热门动漫《火影忍者》动画片授权开发一款手机游戏,但在与香港相关方面合作后,因游戏商业化等问题产生纠纷,浙江六和律师事务所律师亮亮、洪浩波代理本案,成功切断侵权链,保护了原始版权方权益及当事人的授权权利,获得客户高度评价。

近年来,随着国产游戏产业出海火热发展,知识产权侵权及运营方面的相关问题时有发生,稍有不慎就可能产生不良影响。

浙江省游戏行业协会和北京安理(杭州)律师事务所联合主办游戏出海知识产权保护方面讲座,法律专家围绕游戏出海知识产权、保护版权路径和出海经验等多个方面进行了分享交流,为在场20余家游戏企业提供切实有效的出海思路。

“收获了很多干货。”讲座结束后,游戏企业代表李先生感慨道。

3月31日,安徽省合肥市公安局瑶海分局大兴派出所民警和当地律师一起走进辖区小学开展“安全教育进校园”活动。 本报通讯员 吕敬 摄



4月1日,河南省漯河市司法局组织律师深入企业开展“法治体检”,帮助企业有效防范和化解法律风险。 本报记者 赵红旗 本报通讯员 许乐 摄

## 廊坊推动律师下沉基层

# 注入法治“活水”激活治理“末梢”

□ 本报记者 李雯

矛盾纠纷的预防与化解是基层治理的关键环节。

近年来,河北省廊坊市坚持和发展新时代“枫桥经验”,充分发挥律师团队专业优势,推动律师力量下沉基层,将法律服务送到群众家门口,有效提升了矛盾纠纷化解的专业化水平,为基层治理“末梢”注入法治“活水”。

## 维护妇女儿童权益

婚姻家庭纠纷是基层矛盾的高发类型,尤其涉及妇女儿童权益保护时,更需要专业的法律支持。

2024年7月,河北岳石律师事务所主任岳鹏在廊坊市广阳区妇联指导下,联合社区志愿者,在广阳区婚姻登记处成立“彩虹荟”爱初心婚姻家庭工作室,为面临婚姻危机的家庭成员提供法律咨询和心理疏导。

此前,市民赵女士因丈夫长期家暴向“彩虹荟”爱初心婚姻家庭工作室求助,调解律师在了解情况后,一方面帮助赵女士申请人身安全保护令,另一方面联系其丈夫进行心理干预和法治教育。经过多次调解,男方认识到自身错误,签署了保证书,并同意接受心理咨询。最终,夫妻关系得到改善,家庭矛盾得以化解。

“很多女性在婚姻中处于弱势,我们不仅要帮助她们维权,还要尽可能修复其家庭关系。”岳鹏说,“彩虹荟”爱初心婚姻家庭工作室创新“律师+志愿者”“1+1”咨询调解模式,由律师进行释法明理,志愿者进行情理疏导,为面临婚姻家庭矛盾的群众开展法律咨询和调解工作,共同守护好婚姻家庭的爱心。截至目前,“彩虹荟”爱初心婚姻家庭工作室已成功化解21对夫妻之间的矛盾。

## 警律协作化解纠纷

廊坊市公安局安次分局北史家派出所辖区属于典型的城乡接合区域,业态的多样性导致人员众多,矛盾纠纷易发。为适应区域综合治理工作需要,健全多元预防调处化解纠纷机制,该派出所和河北律泽律师事务所加强警律协作,在派出所建立由刘庆娜律师牵头的“娜姐律师调解室”,主动参与基层群众纠纷的调解工作。

“感谢民警和律师联合为我们两家调解矛盾,避免了搬家的麻烦和见面的尴尬。”一名当事人激动地说。此前,安次区一户农宅内有两家合租,因为倒水的问题,双方发生撕扯,并引发肢体冲突。北史家派出所接警处理,经过民警和律师共同努力,促成涉事双方达成和解。

“很多基层矛盾如果不能及时得到化解,很可能升级为诉讼甚至治安案件。”刘庆娜说,“娜姐律师调解室”主要负责协助民警就日常接警中经常遇到的人身损害、劳资纠纷、工伤事故等民事纠纷和一般性治安纠纷进行调处工作,同时为群众提供法律咨询,并参与公安机关的法治宣传工作。

此外,在“娜姐律师调解室”积极建议下,辖区派出所、司法所、律所、村居调委会联合成立北史

家务联合调解组织,全面推行社会矛盾纠纷“一窗受理、一揽子调处、一条龙服务”,有效化解各类复杂疑难纠纷,更好地维护基层社会和谐稳定。

## 贴心服务温暖老兵

每周一,是岳鹏的“岳鹏老班长公益法律咨询工作室”值班的日子。面对前来咨询的群众,他总是热情接待,耐心讲解。

“作为一名退役军人和法律工作者,服务广大人民群众、维护社会公平正义,是自己必须秉持的初心。”岳鹏说。

退役军人是党和国家的宝贵财富。2022年7月,河北岳石律师事务所成立“岳鹏老班长公益法律咨询工作室”,为退役军人提供公益法律咨询。

服务过程中,“岳鹏老班长公益法律咨询工作室”制作了《法律咨询服务台账》,详细记载法律咨询内容,对于复杂的电询问题,实行电话回访制度,确保问题得到切实解决。

在做好做实为退役军人提供公益法律咨询服务的基础上,“岳鹏老班长公益法律咨询工作室”成立“广阳区老班长法律调解服务中心”,功能进一步完善升级。

“岳鹏老班长公益法律咨询工作室”创新“律师+退役军人”公益法律咨询和调解服务模式,吸纳10位优秀退役军人进入调解队伍,做到律师为退役军人提供公益法律咨询、调解的同时,带领退役军人开展公益调解工作,共同更好地服务社会。

据介绍,“岳鹏老班长公益法律咨询工作室”由律师进行释法明理,退役军人进行情理疏导,接受人民法院、司法行政机关的委托,组织开展调解工作,调处各类矛盾纠纷,截至2024年11月底,已成功调处矛盾纠纷70多件,有力促进了社会和谐稳定。