



法律服务如何“靶式”对接企业需求

山东律师以法治之力助推经济高质量发展

□ 本报记者 姜东良 梁平妮

近日,两面来自斯里兰卡客商的双语“锦旗”,被送到了山东省聊城市孔令峰、刘伟两位律师的手中。

原来,斯里兰卡客商因与聊城某企业的贸易纠纷陷入困境。语言不通、文化差异、法律体系陌生,让他一度感到无助。无奈之下,他联系了山东鲁衡律师事务所。最终,在孔令峰、刘伟两位律师的全力帮助下,2月底,双方贸易纠纷圆满解决,当事人对结果也很满意。“整个过程中,你们作为中国法律专业人士所展现出的责任感和敬业精神让我倍感安心……”斯里兰卡客商特意致函表达感谢。

锦旗的背后,是山东律师帮助解决了跨国贸易纠纷,更是外国客商对中国法治的信任与期待。

“近年来,山东全面加强新时代律师行业党建工作,引领建设高素质律师队伍、充分发挥律师职能作用和专业优势,在优化法治营商环境,加强涉外法律服务等方面持续发力,创新服务模式,提升服务品质,以优质高效的法律服务回应企业法律需求,为推进中国式现代化山东实践贡献律师力量。”山东省司法厅党委书记、厅长杨增胜说。

截至2024年12月底,全省共有律师事务所2886家、执业律师51235人,分别同比增长5.6%、9.7%,全年办理各类法律事务112万余件。

以党建促队建

山东省律师行业党委坚持抓党建带队建促发展,着力推进律师行业党建从有形覆盖到有

效覆盖,充分发挥律师行业基层党组织的战斗堡垒作用,引导和激励广大律师踔厉奋发、奋勇前行。

山东省司法厅党委委员、副厅长,省律师行业党委书记何旭介绍说,山东推动党建与律师行业各项工作协同发展,认真落实省委组织部、省司法厅党委《关于党建引领全省律师行业高质量发展的意见》,印发《山东省律师行业党建工作规划(2024-2027年)》《关于加强律师行业联合党支部工作和党建工作指导员队伍建设的意见》《律师事务所党建工作考核评价办法(试行)》等文件,组织召开全省中小律师事务所党建工作推进会,全省律师行业党建工作成果展示会,编印《基层党建工作手册》《律师工作资料汇编》发至每家律师事务所,全面加强律师行业党的建设。

同时,山东不断强化律师行业思想政治建设,组织4300余名青年党员律师参加全国青年党员律师培训班,举办全省青年“厚植家国情怀 彰显时代担当”演讲比赛,举办全省青年律师爱国主义教育培训班,组织律师到济南战役纪念馆、济南大峰山教学基地开展爱国主义教育,持续深化青年律师爱国主义教育。

发挥专业优势

因遭遇部分厂房承租人拖欠租金,承租人主张园区方水电费超收退还费以及其他房屋租赁合同纠纷等问题,青岛市某工业园区向来园区开展过惠企走访活动的山东国曜墨奇(青岛)律师事务所惠企法律服务团队求助。

“这些问题严重干扰了园区的正常运营和收

益获取,还存在引发系列后续问题的风险。”这让工业园区管理方颇为头疼。

为有效化解争议,惠企法律服务团队的张峰律师与工业园区管理方展开深入交流,详细了解争议细节、分析问题症结原因,决定采用行政调解方式化解争议。最终,在城阳区市场监督管理局的见证下,经律师释法明理,纠纷得以成功化解。

律师是护航经济高质量发展的生力军。山东健全协作机制,创新实施法治赋能产业链工程,大力推行“产业链+法律服务”模式,探索建立国际商事争议多元化化解机制,聚焦行业企业法律服务需求,加大产业法律服务研发力度,着力打造更多受企业欢迎的法律服务品牌。2024年,成立省律协产业法律服务研究中心,与“十强”产业相关协会签署深化协同融合发展战略合作框架协议,发布全省律师行业产业法律服务产品,深入开展“服务实体经济 律企携手同行”专项行动,举办高端化工产业链、高端装备产业链、先进材料产业链普法活动,通过务实有效的举措护航行业企业发展。

“今年,我们将深入服务清洁能源体系建设和绿色低碳产业发展,开展‘推动黄河流域生态保护和高质量发展律师行’活动,聚焦全面深化改革创新发展10项重点任务,围绕发展新质生产力,现代海洋经济等关键领域,搭建与部门协同服务平台,组织律师加大对民营经济政策研究、宣讲力度,提升法律服务精准性,切实保障民营企业和民营企业合法权益。”山东省司法厅律师工作处处长、省律师协会秘书长刘玉国说。



▲ 5月7日,安徽省六安市裕安区司法局开展“板凳说法·‘典’亮生活”民法典宣传进社区活动,律师向居民宣讲继承赡养、预防养老诈骗等法律知识。

本报通讯员 田凯平 摄

▲ 4月30日,江苏省镇江市润州区司法局七里甸司法所联合律师事务所开展“法援惠民行”活动,律师在七里甸社区为居民答疑解惑。

本报通讯员 石玉成 摄

扬州多维发力精心培育青年律师

专业为笔热忱为墨书写使命担当

□ 本报记者 丁国锋
□ 本报通讯员 王 颖

近日,曾在2023年江苏省扬州市首届法律服务技能大赛中,以笔试与总成绩“双第一”的佳绩摘得桂冠的“90后”青年律师吴长俊,被授予扬州市“五一劳动奖章”。

“他虽然年轻,但已经完成了数十万字法律文书的精研撰写,倾情投入了上百场公益服务活动,并参与创建了扬州首个省级律师公益法律服务品牌‘华小律’,积极参加12348法律热线值班等一系列公益活动。”扬州市司法局副局长、市律师行业党委书记董非介绍说,吴律师是近年来涌现的优秀青年律师代表之一,扬州市通过积极构建“党建引领铸魂、赛训结合培优、关爱扶持引导”立体化培养体系,多措并举推动青年律师队伍建设。

截至目前,扬州执业律师中40周岁以下的共有1155人,占全市律师总数的51%;规模所40周岁以下青年律师已超过六成。青年律师以专业为笔,以热忱为墨,在法治中国的画卷上书写使命与担当。

党建引领铸魂

2021年以来,扬州在律师党建工作中,通过建立常态化思想政治教育工作机制,形成了行业党委部署、律所党支部有计划、政治、业务学习同开展的工作机制。通过夯实党建工作基础,组织律所党支部规范化建设,全面打造了律所标准化党建园地。

走进江苏石立律师事务所党建园地,标准统一的党建元素和律所文化相互融合,成为展现律所执业律师精神风貌的重要窗口。

2022年以来,扬州市司法局、律师行业党委深入推进“双培”机制建设,即把优秀青

年律师培养成党员,把青年党员律师培养成业务骨干,有力提升了青年律师整体素质。目前,扬州市律师协会领导班子中青年律师占比37%,专门、专业委员会青年律师占比70%,近三年共发展青年律师党员10名,推选30名优秀青年律师担任律所党支部书记。扬州还立足青年律师思维特点和群体特征,组建青年律师理论学习小组,开展“青春的力量·党员律师风采”展播等系列活动,深挖律所专业优势与党建元素结合点,打造高质量党建品牌,赋能青年律师成长。市律协党委将“书记项目”作为培养青年律师的抓手和平台,先后培育打造优秀“书记项目”15个。

赛训结合培优

在扬州,围绕青年律师成长需求,打造技能大赛、业务培训和产品研发相互融合推进的特色培育平台,已经成为帮助青年律师成长的重要载体和抓手。

2023年8月,扬州市司法局、市总工会、市律师协会联合举办扬州市首届法律服务技能大赛,以“笔试+案例现场陈述”综合考核方式,培育选拔优秀青年律师骨干人才。全市232名律师参加了笔试,29名选手进入了专业技能竞赛,包括吴长俊在内的6名青年律师分获一二等奖,在全市律师行业形成争先创优、比学赶超的良好氛围。

扬州市司法局、市律师协会近年来持续组织青年律师参与“三官一律”辩论赛,检律同堂民事技能竞赛等活动,在实践中开拓视野、磨炼技能、提升素养。其中,全市272名青年律师依托法律服务产品大赛研发“数扬扬”

数据交易全流程法律服务》等产品135件。

青年律师唐慧研发的《工业厂房购置专项法律服务产品》在扬州市法律服务产品大赛中脱颖而出。赛后,扬州某机械制造企业负责人通过宣传视频主动找到唐慧,就工业厂房租赁等法律问题进行咨询,很快解决了困扰该企业发展的难题。

扬州市司法行政机关还统筹安排287名青年律师协助处理涉诉信访案件,截至目前共接待来访群众1122人次,化解重大矛盾纠纷26起。此外,全市120余名青年律师定点服务社区律师工作室,80余名青年律师对口服务全市83个乡镇(街道),三年来开展合法性审查400余件,提供决策建议720余条。

关爱扶持引导

为全面优化扶持青年律师培养工作,2021年,扬州市司法局成立了市律师行业团委,2023年7月成立了市律师行业联合会,推动落实一系列职业保障优待举措。如实行青年律师最低工资保障制度,为青年律师购买执业保险,对首次执业的青年律师连续三年免收会费等,大大减轻了青年律师执业初期的负担。

截至目前,扬州市先后选派4名青年律师参加“1+1”中国法律援助志愿者行动,张宇轩律师主动报名参加“青年律师西部锻炼计划”,被分配到内蒙古自治区额尔古纳市司法局拉布大林司法所工作。“通过深入基层、了解民情,将自己积累的实践经验与当地实际情况相结合,为当地法律援助、普法宣传、矛盾纠纷调解提供更多助力。”张宇轩说。

各地还先后打造了“律扬佳援”“华小律”“广小援”等青年律师公益法律服务品牌。2024年以来,全市举办公益普法讲座300余场次,录制普法宣传短视频720余条。



当前,人工智能发展日新月异,正深刻改变着人类的生产和生活方式。其中,AI技术的广泛应用,提升了律师工作效率和法律服务的精准性,同时也存在着安全风险等一系列问题。

本版今天邀请两位人工智能领域的专家介绍他们的研究成果,阐释AI给律师行业带来的新的机遇和挑战。

——编者

□ 过文俊

如今,在湖北律师行业,AI技术已越来越多地应用于在线法律咨询、法律条文和案例检索、合同条款审核和风险分析、基础法律文书自动生成等方面。例如,黄石、鄂州等市公共法律服务平台接入DeepSeek法律大模型,AI律师服务的语义理解准确率提升40%,响应速度提升至800毫秒级。

数字技术为律师行业持续发展注入了新动能。AI工具在处理重复性、低技能、标准化任务,如法律文书起草、整理、归档等方面表现突出,能够显著提高律师的工作效率,降低法律服务的成本,帮其腾出更多时间专注于复杂案件的分析和策略制定,进一步提升法律服务质量。

尤其在法律条文、案例检索,合同条款审核等方面,AI工具不仅提升了工作效率,还减少了人为失误,强化了法律服务的准确性和专业性。

同时,AI工具能够在分析相似案件历史判决结果的基础上,量化当前案件的胜诉概率,帮助律师判断是否接受委托或调整诉讼策略;AI拓展了法律服务的场景,促进数字人在线法律咨询、智能合同管理和自动化诉讼等法律服务模式创新,助力律所开辟新的业务增长点,并推动行业转型升级。

值得关注的是,尽管AI技术的应用给律师和律所提供了诸多便利和发展机遇,但同时也带来了双重挑战。

从主观上看,律所为适应不断迭代的AI技术,需要进行相应的业务流程再造,并对律师进行数字技术应用知识培训,确保适应法务领域的AI技术有效落地。随着AI技术赋能法律服务场景不断拓展,律所必须与时俱进创新服务模式,借力AI重构法律服务供应链和价值链,满足数字化时代客户对法律服务的新需求。

从客观上看,律所在探索“AI+”法律服务的过程中,面临数据安全、隐私保护等方面的风险,必须运用先进的数字技术处理敏感法律数据,切实保护客户隐私和信息安全。同时,必须通过人机协同突破AI伦理困境,解决“AI幻觉”(AI大语言模型在推理过程中因语料、算法或逻辑偏差,生成看似合理但与实际不符的内容)难题,确保“AI+”法律服务的规范性、可靠性。

律所该如何面对AI技术带来的机遇和挑战?一方面,要勇于创新。加大数字法务知识的培训力度,增强律师应用AI技术精准高效解决问题的技能;强化底线思维,引导律师在遵守相关法律法规和符合伦理规范的前提下,利用AI技术提供更加优质高效的法律服务;推进AI与法律服务深度融合,持续探索新的法律服务模式并优化业务流程。

另一方面,要善于创新。充分利用AI技术跨界整合资源,为客户提供满意度更高的个性化解决方案;鼓励律师与AI技术供应商或专家开展形式多样的合作,共同开发或改进适配法律行业“人机协同”的AI工具。

此外,律所还应从复合型人才团队状况、AI技术场景适配度、数据安全保障、AI辅助业务收入增长趋势等维度,全面测算“AI+”法律服务的投入产出比,理性规划数字化转型战略,因地制宜推进“AI+”法律服务实施方案“渐进式”落地。

总之,在数字化时代,律师和律所应积极拥抱AI,探索新的服务模式,拓展新的服务场景,为社会提供满意度更高的法律服务,推动律师行业数智化发展。

(作者系中南财经政法大学教授、武汉市数商协会会长、本报记者杜洋整理)

充分合理利用AI工具

□ 张平

随着AI技术的快速发展,其衍生出的工具被广泛应用在各个领域,并在法律咨询、案情分析等法律服务领域中展现出巨大的潜力。

律师为当事人提供专业的法律服务,带有较强的内容属性,需要大量时间、经验的积累和沉淀。而在AI工具自动生成法律文书、进行类案检索等功能的辅助下,律师可以更快更精准地处理海量信息,优化办案策略,减轻了基础性工作带来的负担,将更多的时间和精力投入需要专业判断和人际沟通的工作中,为当事人提供更高效、精准的法律服务。

然而,律师也不能因为AI工具带来的便捷而懈怠,其生成的内容依然需要律师依据事实和工作经验进行审查和判断,且仍需警惕其存在的风险。

截至目前,在法律推理等核心智能方面,通用大模型在相关场景的应用仍存在调用知识专业性不足、结论不稳定等问题。例如,某律师在利用AI工具生成一份代理词后发现,代理词里的判例是AI编造而成的,纯属子虚乌有,不仅对律师的专业判断造成干扰,还可能误导当事人,损害其合法权益。

此外,由于AI工具的强大功能,律师助理、实习律师的大部分工作将来都可能被其取代,这也给相关从业人员带来了一定挑战。

律所要建立和完善相关的内部培训体系,引导刚入行的律师充分合理利用AI工具,帮助其在专业法律知识和AI技术之间找到平衡点,提升自身在复杂案件处理中的不可替代性,同时保持对新技术风险的敏锐洞察,确保法律服务的专业性和可靠性。

总的来说,AI工具不会替代律师工作,而是帮其从繁琐的事务中解放出来,更好地专注于核心法律事务,提升法律服务的专业性,为律师行业发展赋能。

(作者系北京大学法学院教授、北京大学人工智能研究院AI安全与治理中心主任,本报记者杜洋整理)

解群众难题 暖百姓心窝

江西深化律师公益法律服务品牌建设

清晨的赣南山区,一场“法律服务早市”在江西省赣州市赣县区白鹭乡拉开帷幕,江西仁仁(赣县)律师事务所律师团队支起摊位,为前来赶集的群众解答法律问题。

傍晚的柘林湖畔,江西修江律师事务所律师为周边养殖户提供“一对一”法律咨询,草拟购销合同模板,助力解答法律困惑。

在赣鄱大地,这样的场景已成为常态。

近年来,江西律师行业坚持以推动公益法律服务专业化、品牌化、常态化为牵引,积极探索打造律师公益服务品牌,大力提升律师专业素质,以优质高效公益法律服务解决群众难题,温暖百姓心窝。

江西律师行业坚持以“党建+公益”为抓手,全面推行党员律师“亮身份、亮承诺”机制,在各律师事务所普遍设立党员律师示范岗,推动党建与公益法律服务深度融合。

“律师不仅每月来村委会坐班,还手把手教我们写协议。现在村里有事都先找结对律师咨询,矛盾少了七八成。”一提到江西贤和律师事务所,上饶市广信区青山村村民周某就笑容满面地说。

江西贤和律师事务所常态化开展“党员律师法律服务村(居)行”活动,选派11名精干党员律师组建团队,“一对一”包村结对开展法律服务,并创新推出“六诊”(接诊、出诊、会诊、辅诊、义诊、网诊)服务模式。

数字化浪潮中,江西律师行业公益法律服务形式持续“迭代更新”。

抚州市党员律师法律服务团队深度参与《抚·问》说法普法栏目创作,聚焦群众普遍关注的热点事件、热议话题,精选典型案例60件,以通俗易懂的语言进行详细解读,节目全网播放量突破700万人次。

江西秦风(安义)律师事务所通过云端会议远程“体检”,并在微信群里实时答疑,为10余家企业全方位排查法律隐患。

江西律师行业聚焦民生需求,积极创新服务载体,扩展法律服务深度,形成了一批立得住、叫得响的公益法律服务品牌。江西南方律师事务所为满足驻地部队多元化法律需求,主动探索军地法律服务合作新模式,细化重大节日走访、军地座谈会等制度,先后与赣州市章贡区消防救援大队、武警赣州支队等签订法治共建协议,建立长期法律顾问关系。

江西吉泰律师事务所探索打造“产业链+公益法律”服务模式,围绕电子信息、新材料、先进装备制造、生物医药、绿色食品、新能源等6大产业集群,组建“1名主办律师+1名协办律师”专业团队,为企业量身定制公益法律服务。

江西正沃德律师事务所成立妇女儿童法律咨询室,每天安排律师驻点值班,免费为群众解答与妇女儿童相关的法律问题,累计接待来访群众近百人。

走进江西南昌天衡律师事务所,一面面红底金字的烫金锦旗悬挂满墙,格外引人注目。“过去开展公益法律服务靠情怀,现在靠的是制度托底。”江西南昌天衡律师事务所负责人说。

江西律师行业坚持将公益法律服务情况纳入律师事务所、律师年度考核重要内容,并在推荐“两代表一委员”、选派律师参加各类交流培训及评优评先活动中,对在公益法律服务表现突出的律师予以优先考虑,倡导每名律师每年参与不少于50个小时公益法律服务或至少办理两件法律援助案件。

为此,江西省律师协会设立了16个专门工作委会和127个专业委员会,不定期开展各类业务研讨活动,提升律师专业化水平。

江西省律师协会会长廖泽方表示,下一步,江西律师将持续深化律师公益法律服务品牌建设,示范带动广大律师以实际行动践行“人民律师为人民”的服务理念,以强烈的使命担当,努力做党和人民的满意的好律师,为建设更高水平的法治江西贡献更大的力量。

积极拥抱AI推动律师行业数智化发展